

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**
Improvement of the management of agricultural production in the Republic of Tajikistan

Ш. А. Ашуров, кандидат экономических наук, доцент,
Р. С. Караматуллаева, кандидат экономических наук, доцент
Таджикского аграрного университета им. Ш. Шотемур
(Республика Таджикистан, Душанбе, пр. Рудаки, 146)

Аннотация

В статье рассмотрены механизмы совершенствования организации сельскохозяйственного производства Республики Таджикистан с позиций теории и практики. На основе приведенных конкретных статистических и аналитических материалов показан рост объема основных видов продукции растениеводства и животноводства и отражены основные элементы, влияющие на конечные результаты сельскохозяйственного производства.

Ключевые слова: валовой сбор, формы хозяйствования, сельское хозяйство, рынок, экономические преобразования, продовольственная независимость.

Summary

In present article we reviewed market reformations in production management of agricultural sector of the Republic of Tajikistan from the positions of theory and practice.

On the base of presented specific statistical and analytical data we indicated growth of volume of basic kinds of productions of plant cultivation and livestock breeding, as well as basic elements, which have an influence on final agricultural production, were reflected. To achieve an increase in effectiveness of production management in agriculture it is recommended to take a number of specific orders.

Keywords: gross collection, management forms, agriculture, market, economical reformations, food supply independence.

Изучение организации и развития предприятий в более успешных странах мира и использование их опыта в развитии агропромышленного производства дает шанс значительно углубить и расширить содержание понятия «рынка техники», повысить роль различных форм предприятий сельскохозяйственного бизнеса и предпринимательской деятельности в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистана. В этой связи теоретически и методологически очень важно использовать богатейший арсенал различных теоретических и практических моделей и концепций развития предприятий.

Общеизвестно, что разрушение системы централизованного государственного управления сферами и отраслями АПК в Таджикистане, как в других бывших республиках СССР, функционирующих в условиях прежней административно-командной системы хозяйствования, привело к тому, что функции и задачи стратегического планирования предприятий, жесткое регламентирование со стороны единого центра и финансируемость преимущественно за счет бюджетных средств уступили место микроэкономическим системам хозяйствования. Но, поскольку трансформация хозяйственного механизма функционирования АПК проходила на фоне углубляющегося кризиса, то в абсолютном большинстве аграрных формирований стратегические вопросы их развития были отодвинуты на второй план проблемами элементарного выживания.

Заметим, что социально-экономическая история Таджикистана – это история его сельского хозяйства и функционирования в его структуре различных форм предприятий, без которых решать проблемы обеспечения населения продовольствием не представляется возможным. Они должны функционировать эффективно и в единстве с интересами республики [2].

Целями экономических реформ и совершенствования системы управления в Республике Таджикистан являются повышение жизненного уровня населения и переход к рыночной экономике – единственно верному апробированному в мировой практике пути достижения поставленной цели.

Особые значения экономические преобразования приобретают в аграрной сфере, поскольку потребительский рынок более чем на 70 % формируется за счет продуктов и товаров, производимых в сельском хозяйстве. Иными словами, аграрная сфера затрагивает интересы каждого человека. Состояние и темпы ее развития оказывают решающее влияние на укреплении народнохозяйственного потенциала, обеспечения политической, экономической и социальной стабильности общества [3]. Поэтому деверфикация агропромышленного комплекса, формирование и развитие в нем рыночных структур, рыночных отношений и совершенствование системы управления в нем являются приоритетными народнохозяйственными задачами.

Объективной предпосылкой перехода народного хозяйства республики, в частности агропромышленного комплекса (АПК), к рыночной экономике является прежде всего настоятельная потребность общества в повышении своего благосостояния, создании условий жизни, достойных человека [2].

Республика Таджикистан богата природными ресурсами, здесь трудолюбивый народ, благоприятные климатические условия, имеется соответствующая экономическая база, что является важным условием перехода к рыночным отношениям и предопределяет необходимость активизации экономических и структурных преобразований с целью достижения максимальной эффективности функционирования всех отраслей АПК.

Анализ показывает, что в период независимости в аграрном секторе Таджикистана в отношении форм хозяйствования произошли большие изменения. Например, если в 1997 г. в аграрном секторе функционировало 8863 единицы субъектов хозяйствования, то в 2012 г. это число достигло 75 976 единиц, то есть увеличилось почти в 8,6 раз, что указывает на то, что произошла реорганизация существующих сельскохозяйственных предприятий, колхозов и совхозов, в последние годы функционировавших неэффективно.

До 1997 г. в аграрном секторе производством сельскохозяйственной продукции занимались в основном колхозы и совхозы, которые всесторонне поддерживались государством. В результате проведенных реформ в аграрном секторе республики в 2012 г. колхозы и совхозы перестали функционировать. Вместе с тем в этот период увеличилось количество других форм хозяйствования, таких как ассоциации дехканских хозяйств – 199, коллективных дехканских хозяйств – 690, акционерные общества – 15, сельхозкооперативы – 363, подсобные хозяйства предприятий и организаций – 478, агрофирмы – 6 и дехканские хозяйства – 65 795 единиц.

Несмотря на предпринимаемые правительством меры по обеспечению продовольственной независимости, сельскохозяйственные предприятия недостаточно используют свой потенциал. Доказательство тому – медленные темпы роста объема производства продукции сельского хозяйства (см. табл. 1).

Важно подчеркнуть, что в перспективе развития сельскохозяйственного производства и его деверсификации намечено снизить посевные площади под хлопчатник, но за счет интенсификации отрасли повысить урожайность культуры до 30 ц/га и получить 600,0 тыс. т хлопка-сырца, который обеспечивает экономическое развитие народного хозяйства.

Другое направление развития АПК – это садово-виноградарческая отрасль. Намечено на 50 тыс. га разбить новые плантации многолетних насаждений, что смягчит угрозу продовольственной безопасности страны.

Таблица 1

Объем производства сельскохозяйственной продукции в Республике Таджикистан за 2008–2014 гг. [13]

№	Сельскохозяйственная продукция	2008 г.	2010 г.	2012 г.	2014 г.	2014 г.
		Валовой сбор, тыс. т	в % к 2008 г.			
1	Зерновые и зернобобовые	934,9	1261,1	1098,2	1232,6	130,72
2	Хлопок	447,9	310,6	416,5	417,9	118,35
3	Овощи	718,5	1142,6	1242,0	1342,4	147,80
4	Бахчи	170,2	482,4	423,3	465,0	162,99
5	Плоды и ягоды	148,3	225,4	263,1	313,2	119,71
6	Виноград	90,6	124,3	154,7	167,1	141,73
7	Картофель	555,1	760,1	863,1	990,2	145,66
8	Мясо КРС в живом весе	107,4	71,6	75,4	81,0	124,80
9	Молоко	533,0	660,8	695,9	778,3	129,5
10	Яйца, млн шт.	98,7	231,9	254,7	291,6	193,11

Анализ статистических материалов табл. 1 свидетельствуют о том, что в последние годы объем производства основных видов продукции сельского хозяйства имеет положительную тенденцию к увеличению.

Если 2008 г. было произведено 288,6 тыс. т хлопка сырца, то в 2014 г. его было уже 417,9 тыс. т (рост на 129,3 тыс. т – на 44,8 %), производство овощей увеличилось с 718,5 до 1342,4 тыс. т (на 86,8 %), плодов и ягод – с 107,3 до 313,2 тыс. т (примерно в 3 раза), винограда – с 90,6 до 167,1 тыс. т (на 84 %).

Другим немаловажным направлением развития аграрного сектора республики является картофелеводство. В последние годы оно стремительно развивается и набирает обороты. Если в 2008 г. объем производства этой культуры составил 555,1 тыс. т, то в 2014 г. – около млн т (991,0 тыс. т), что полностью решило проблему обеспечения республики этой продукцией.

В животноводческой отрасли наметились положительные сдвиги, растет поголовье животных: если в 2008 г. поголовье крупного рогатого скота составляло 1371,9 тыс. голов, то в 2014 г. оно достигло 2043,7 тыс. голов, число овец и коз выросло с 3053,6 до 4732,5 тыс. голов, птицы всех видов – с 2451,1 до 4851,1 тыс. шт.

Наряду с ростом численности животных наблюдается рост производства животноводческой продукции: мяса КРС в живом весе – с 107,4 до 162,0 тыс. т в 2014 г., молока – с 533,0 до 778,3 тыс. т, яиц – с 98,7 до 291,6 млн шт. в 2014 г. Однако достигнутый результат еще не полностью решает проблему обеспечения продовольственной самодостаточности.

Значительному росту урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных способствовали улучшение обработки почвы, качества семенного материала, кормов, соблюдение технологии возделывания культур, правильный уход за животными, эффективная борьба с вредителями и болезнями растений и животных и ряд других факторов, которые позволили в 2014 г. достичь сокращения дефицита продовольствия.

Географическое положение республики позволяет Таджикистану устанавливать взаимовыгодные хозяйственно-экономические связи с центрально-азиатскими республиками, другими странами СНГ, а также государствами дальнего зарубежья, перенимать у них позитивный опыт рыночных преобразований, который также является объективной предпосылкой преобразований в АПК.

Следует отметить, что в последние годы, несмотря на нанесенный природными катаклизмами и воздействием кризисных факторов вред, сельское хозяйство является устойчивой отраслью и одним из секторов, развивающих экономику Таджикистана, в среднем обеспечивая 18–21 % объема валовой внутренней продукции. Однако до сих пор не решены концептуальные вопросы аграрной политики, в том числе не определены модели дальнейшего развития сельского хозяйства. Поэтому в целях повышения эффективности сельскохозяйственного производства и реализации указа президента Республики Таджикистан от 30 мая 2009 г. № 663 «О дополнительных мерах по поддержке аграрного сектора» правительством Республики Таджикистан принято еще несколько постановлений: от 2 июля 2009 г. № 406 «О разработке Программы реформирования аграрного сектора» и от 1 августа 2012 г. № 383 «Об утверждении “Программы реформирования сельского хозяйства Республики Таджикистан на 2012–2020 годы”» [10].

Программа реформирования сельского хозяйства Республики Таджикистан нацелена на определение стратегических направлений и способов обеспечения высокодоходного и ориентированного на экспорт сельского хозяйства, исходящих из общих задач повышения уровня жизни сельского населения республики, обеспечения продовольственной безопасности государства, а также на укрепление его позиций в региональном разделении труда. Данная программа основывается на принятых в республике стратегических документах, таких как Цель развития тысячелетия (ЦРТ), Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2015 года, Стратегия сокращения бедности Республики Таджикистан на период 2010–2012 годов, Программа продовольственной безопасности Республики Таджикистан до 2015 года и Концепция аграрной политики Республики Таджикистан. Это тоже является важным условием формирования рыночных структур и рыночных отношений.

Переход сельскохозяйственного сектора к рыночным отношениям является одним из приоритетных направлений развития отрасли. Он позволяет естественным путем урегулировать производство, переработку, хранение, транзит и реализацию сельскохозяйственной продукции. В связи с этим для перехода сельского хозяйства к рыночным отношениям необходимо дополнительно принять ряд законов и правовых актов, в том числе:

- закон «Об агрокредитной кооперации и государственной заготовке продукции»;
- закон «О товарищеских обществах»;
- закон «О кооперативах»;
- закон «О пастбищах»;
- нормативные правовые акты правительства Республики Таджикистан по внедрению информационно-технологической системы «Единое окно» по экспортно-импортным и транзитным процедурам.

В соответствии с приведенным анализом ситуации, необходимо разработать систему мониторинга, которая позволит правительству Таджикистана эффективно выявлять уязвимые группы, на которых реформа сказалась негативным образом; провести исследование по неформальной занятости и выявить текущий и будущий потенциал и параллельно обеспечить техническое, профессиональное обучение кадров, которые потребуются в соответствии с разными аспектами реформы для эффективного выполнения данной задачи [13].

Библиографический список

1. *Козаков Е. М., Перминова Н. И., Толченкин Ю. А., Рущицкая О. А.* Стратегия использования интеграционного потенциала региона // Экономика региона. 2005. № 2. С. 57–71.
2. *Насыров Р.* Рынок сельскохозяйственной техники депрессивного региона: развитие, регулирование, оценка эффективности. Душанбе : Эр-граф, 2013. 232 с.
3. *Петранева Г. А.* Экономика и управление в сельском хозяйстве. М. : Ятрань, 2003. 242 с.
4. Программа реформирования сельского хозяйства Республики Таджикистан на 2012–2020 годы / Министерство сельского хозяйства Республики Таджикистан. 2012. 286 с.
5. *Семин А.* Как повысить конкурентный потенциал регионального аграрного производства // АПК: Экономика, управление. 2007. № 11. С. 13–17.
6. *Семин А. Н., Квашнин В. А.* Экономическая оценка технического потенциала сельского хозяйства региона // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. № 1. С. 20–23.
7. *Семин А. Н., Семина Н. А.* Варианты агропромышленной интеграции на Среднем Урале // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2003. № 2. С. 12.
8. *Семин А. Н.* Продовольственная безопасность региона: факторы генерации и механизм обеспечения // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2010. № 5. С. 8–13.
9. Таджикистан в цифрах / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. 2014. 176 с.
10. *Шаринов Ш.* Государственная поддержка сельхозпредприятий: реальность и механизм совершенствования // АПК: экономика, управление. 2012. № 2. С. 23–25.
11. *Фатеева Н. Б., Петрякова С. В.* Трудоустройство молодежи на селе // Аграрный вестник Урала. 2013. № 8. С. 68–69.
12. *Фатеева Н. Б., Петрякова С. В.* Сменный режим рабочего времени и скользящий график работы // Молодежь и наука. 2011. Т. 1. С. 413.
13. Экономика и управления в сельском хозяйстве / под ред. Г. А. Петраневой, А. Ф. Мефед. М. : Академия, 2007. 352 с.